

**Proyecto/Guía docente de la asignatura**

Asignatura	Dirección Estratégica		
Materia	Organización Industrial		
Módulo			
Titulación	Grado Ingeniería en Organización Industrial		
Plan	447	Código	42515
Periodo de impartición	1er Cuatrimestre	Tipo/Carácter	Obligatoria
Nivel/Ciclo	Grado	Curso	4º
Créditos ECTS	6 ECTS		
Lengua en que se imparte	Español		
Profesor/es responsable/s	Fernando Acebes Senovilla Carlos Soto Torres César Otero Lucas Alfonso Fernández Doval		
Datos de contacto (E-mail, teléfono...)	fernando.acebes@uva.es carlos.soto@uva.es cesar.otero@uva.es alfonso.fernandez.doval@uva.es		
Departamento	Organización de Empresas y Comercialización e Investigación de Mercados		
Fecha de revisión por el Comité de Título	13 de junio de 2024		

En coherencia con el valor asumido de la igualdad de género, y de conformidad con el artículo 14.11 de la Ley Orgánica 3/2007, de 22 de marzo, para la igualdad efectiva de mujeres y hombres, todas las denominaciones que, en virtud del principio de economía del lenguaje, se hagan en género masculino inclusivo en este documento, referidas a titulares o miembros de órganos o a colectivos de personas, se entenderán realizadas tanto en género femenino como en masculino.



1. Situación / Sentido de la Asignatura

1.1 Contextualización

Esta asignatura constituye la materia Organización Industrial junto con las asignaturas: "Entorno Económico y Estrategia" y "Gestión de la Innovación y Creación de Empresas".

En esta asignatura, la última en la que se aborda el estudio integral de todas las funciones y organizaciones que constituyen la empresa, se pretende que el alumno desarrolle una visión global y que aprenda a utilizar las competencias desarrolladas y los conocimientos adquiridos durante los estudios realizados en los cursos anteriores. La asignatura tiene un carácter fundamentalmente práctico, y la participación del alumno en clase es fundamental para el óptimo aprovechamiento de la asignatura

1.2 Relación con otras materias

Con todas las correspondientes al área de Organización de Empresas.

1.3 Prerrequisitos

No procede

2. Competencias

2.1 Generales

- CG1. Capacidad de análisis y síntesis.
- CG2. Capacidad de organización y planificación del tiempo.
- CG3. Capacidad de expresión oral.
- CG4. Capacidad de expresión escrita.
- CG5. Capacidad para aprender y trabajar de forma autónoma.
- CG6. Capacidad de resolución de problemas.
- CG7. Capacidad de razonamiento crítico/análisis lógico.
- CG8. Capacidad para aplicar los conocimientos a la práctica.
- CG9. Capacidad para trabajar en equipo de forma eficaz.
- CG15: Capacidad para el manejo de especificaciones técnicas y la elaboración de informes técnicos.

2.2 Específicas

- CE19. Conocimientos de la empresa y el modelo microeconómico, la competitividad estratégica y estructura del mercado, el entorno y las políticas macroeconómicas.
- CE20. Conocimientos aplicados de planificación estratégica.
- CE25. Conocimientos de sistemas de gestión para la organización y dirección de empresas, sistemas de información y gestión integrada ERP.



CE30. Conocimientos de cambio tecnológico y estrategia empresarial, innovación en la empresa, la competitividad industrial e innovación, los sistemas regionales y nacionales de innovación, la política tecnológica y patrones de innovación.

3. Objetivos

- Conocer la estrategia de la empresa y ajuste a las oportunidades del mercado
- Situar la estrategia de la empresa en relación con las oportunidades del mercado.
- Diseñar y planificar la estrategia corporativa.
- Diseñar, planificar y controlar la estrategia a nivel de unidades de negocio.
- Analizar y diagnosticar casos prácticos de estrategia y planes estratégicos.
- Adquirir capacidad para elaborar Planes Estratégicos de Empresa.
- Adquirir capacidad para aplicar el razonamiento crítico
- Adquirir capacidad para trabajar en equipo y de forma autónoma.
- Adquirir capacidad para organizar y planificar el tiempo
- Adquirir capacidad para expresarse correctamente en terminología de la materia de forma oral y escrita.

4. Contenidos y/o bloques temáticos

Bloque 1: “Dirección Estratégica”

Carga de trabajo en créditos ECTS:

a. Contextualización y justificación

Ver punto 1.1

b. Objetivos de aprendizaje

Ver punto 3

c. Contenidos

- Estrategia de la empresa y proceso (análisis estratégico, formulación estratégica)
- La estrategia de negocio.
- Estrategia corporativa.
- Alineación de la estrategia con la gestión de la empresa.
- Casos prácticos.

d. Métodos docentes

Ver punto 5



e. Plan de trabajo

La asignatura se desarrolla durante el primer cuatrimestre, según el calendario, horarios y exámenes para el curso 2023 - 24, aprobados por Junta de Escuela del 25 de mayo de 2023

• Calendario UVa:

https://www.uva.es/export/sites/uva/2.estudios/_documentos/Calendario-23-24.pdf

• Horarios, Calendario exámenes: <https://www.eii.uva.es/titulaciones/grado.php?id=447>

f. Evaluación

- Examen: Se exigirá un mínimo de 3 (sobre 10) en el examen para realizar la media con el resto de la asignatura
- Ejercicios y prácticas: Las prácticas de laboratorio deben estar realizadas correctamente para poder aprobar la asignatura. Se exigirá un mínimo de 3 (sobre 10) en Laboratorio para realizar la media con el resto de la asignatura. Los alumnos entregan un informe de cada uno de los trabajos propuestos, que serán evaluados y formarán parte de la nota final.
 - Plan Estratégico: Implica el establecimiento de la visión y la misión de la empresa, considerando el entorno dinámico y complejo. Se realiza análisis del entorno, utilizando herramientas como Análisis Pestel o "Las 5 Fuerzas de Porter", y también se realiza un análisis interno, de los recursos y capacidades de la organización, a través de la Cadena de Valor. Se analizan los datos obtenidos para destacar amenazas, oportunidades, fortalezas y debilidades.
Se incluirá de forma explícita, dentro del Plan estratégico, un apartado de análisis de las implicaciones sociales.
 - Ejercicios (Presupuesto Maestro o similar): Se aplican los conocimientos específicos sobre producción y costes en la empresa, para establecer un plan de producción.
 - Casos prácticos: estudio y debate de un caso en el que se consideren las implicaciones sociales derivadas de la toma de decisiones industriales.

g. Material docente

g.1 Bibliografía básica

- Campos, Eduardo Bueno; Martín Castilla, Juan Ignacio; Merino Moreno, Carlos; Salmador Sánchez, María Paz. (2006) Dirección estratégica. Desarrollo de la estrategia y análisis de casos. Ed. Pirámide
- Dirección estratégica. Conceptos, técnicas y aplicaciones. (2014) Grant, Robert M. Editorial Civitas
- Guerras Martín, Luis A. & Navas López, José E. (2016). Fundamentos de dirección estratégica de la empresa Thomson Reuters
- Guerras Martín, Luis A. & Navas López, José E. (2015) Dirección Estratégica de la Empresa. Teoría y Aplicaciones. (5 Ed.). Thomson Reuters
- Guerras Martín, Luis A. & Navas López, José E. (2014). Casos de dirección estratégica de la empresa (5ª ed.). Thomson Reuters

**g.2 Bibliografía complementaria**

- Hax, Arnoldo C. Wilde, Dean L. (2003) El Proyecto Delta: Estrategias Para Hacer Mas Rentables las Empresas en el Mundo de Hoy/The Delta Project.

g.3 Otros recursos telemáticos (píldoras de conocimiento, blogs, videos, revistas digitales, cursos masivos (MOOC), ...)**h. Recursos necesarios**

- Transparencias clase
- Bibliografía de referencia
- Aplicaciones informáticas para realización de prácticas de laboratorio y ejercicios (Word, Excel, PowerPoint, PowerBI,..)
- Documentación adicional disponible a través del Campus Virtual UVa

i. Temporalización

CARGA ECTS	PERIODO PREVISTO DE DESARROLLO
6	Primer cuatrimestre

5. Métodos docentes y principios metodológicos

- Clase magistral + sesiones de presentación y exposición oral de trabajos
- Trabajo individual
- Trabajo en grupo en el aula y en el laboratorio de informática
- Evaluación y tutorías
- Actividades no presenciales individuales y grupales

6. Tabla de dedicación del estudiante a la asignatura

ACTIVIDADES PRESENCIALES o PRESENCIALES A DISTANCIA ⁽¹⁾	HORAS	ACTIVIDADES NO PRESENCIALES	HORAS
Clases teoría (T)	30	Estudio y trabajo autónomo individual	60
Clases prácticas de aula y Laboratorio (A/L)	30	Estudio y trabajo autónomo grupal	30
Total presencial	60	Total no presencial	90

- (1) Actividad presencial a distancia es cuando un grupo sigue una videoconferencia de forma sincrónica a la clase impartida por el profesor.

7. Sistema y características de la evaluación

INSTRUMENTO/PROCEDIMIENTO	PESO EN LA NOTA FINAL	OBSERVACIONES
E1: Exámenes o pruebas escritas - Examen	60%	Se exigirá un mínimo de 3 (sobre 10) en el examen para realizar la media con el resto de la asignatura
E2: Ejercicios y prácticas - Plan Estratégico - Ejercicios (Caso de Estudios, Presupuesto Maestro o similar)	40%	Las prácticas de laboratorio deben estar realizadas correctamente para poder aprobar la asignatura. Se exigirá un mínimo de 3 (sobre 10) en Laboratorio para realizar la media con el resto de la asignatura

CRITERIOS DE CALIFICACIÓN

- **Convocatoria ordinaria:**
 1. Examen final. Contribución a la nota final de la asignatura del 60%.
 2. Laboratorio e informes realizados: Plan Estratégico y ejercicios clase. Contribución a la nota final de la asignatura del 40%
- **Convocatoria extraordinaria:**

En caso de haber superado la parte práctica, se guardará la nota para la convocatoria extraordinaria. Se mantendrá la nota de Ejercicios y Prácticas (Peso 40%). (Nota Evaluación Final extraordinaria: 60 %)

En otro caso, el 100% de la nota final se corresponderá con la nota obtenida en el examen de la convocatoria extraordinaria.

*Plagio:

- Si se detecta el plagio parcial o total de cualquier trabajo, este será calificado con Suspenso (0), no siendo posible su reevaluación, por lo que el alumno pierde el derecho a presentarlo rectificado hasta la siguiente convocatoria.
- Si durante la realización del examen o durante el proceso de corrección se detecta plagio se aplicará la sanción recogida en el reglamento de ordenación académica a TODOS los alumnos implicados. Además, se informará a la dirección de la escuela para que este hecho figure en el expediente académico y para que tome las medidas sancionadoras adicionales correspondientes.

8. Consideraciones finales

El calendario, horarios y exámenes para el curso 2024-25, aprobados por Junta de Escuela, está en el siguiente enlace: <https://www.eii.uva.es/titulaciones/grado.php?id=447> – Seleccionando del menú de la izquierda aquello que deseemos: Horarios o Exámenes...

Tutorías: <https://www.eii.uva.es/titulaciones/grado.php?id=447> - Seleccionar menú de la izquierda "Tutorías"